

2024年度报告

The Nature
Conservancy 

共同的未来， 汇聚多元声音





请抽出片刻时间

在 [nature.org/reportsurvey](https://www.nature.org/reportsurvey) 完成我们的年度报告调查问卷，分享您的见解。

封面：© Hybrid Design

左图：加州选民通过了一项价值100亿美元的提案，旨在支持全州范围内的野火预防、清洁饮用水和气候适应能力建设——其中也包括蒂哈查皮（Tehachapi）廊道这样壮观的地方（如图）。© Ian Shiv

大自然保护协会



02 首席执行官序言



04 突破性科学：森林的力量



06 变革性政策：将规划付诸实践



10 社区领导力：水系连通，社区互联



14 原住民领导力：携手努力恢复平衡



16 创新金融：为可再生粮食系统融资



18 大自然的希望：恢复中的物种



22 大自然的未来：新一代保护工作者



26 首席财务官致辞及财务状况



28 捐赠与遗产规划及全球董事会

大自然保护协会（TNC）2030年目标旨在为最有可能受到气候危机影响的1亿人口提供帮助；保护6.5亿公顷的土地；为4500万当地管理者提供支持；为10%以上的世界海洋面积提供保护；保护100万公里的河流系统和3000万公顷的湖泊及湿地，并且每年减少相当于6.5亿辆汽车所产生的碳排放量。

欲了解更多信息，请访问 [nature.org/priorities](https://www.nature.org/priorities)。



在大自然保护协会(TNC),我们将2030年视为扭转气候和生物多样性危机的一个关键节点。

《巴黎气候协定》、《全球生物多样性框架》以及联合国可持续发展目标所设定的目标已为未来行动指明了方向,而且国际社会已达成广泛共识——人类必须在此之前取得重大进展。正因为如此,我们正朝着TNC 2030年目标奋进,这是TNC迄今为止最雄心勃勃的计划,旨在为我们的地球建设一个我们所憧憬的“共同的未来”:一个气候宜居、社区健康、自然繁荣的未来。

在这关键的十年征程即将过半之际,我为我们在实现这一愿景所取得的进展感到振奋。但我们也深知,前方仍有严峻挑战等待着我们。在推进这项宏伟计划的征程中,我从TNC久经考验的合作方式中汲取了力量。在接下来的篇幅中,您将看到,在过去一年里,我们启动了令人振奋的新伙伴关系,扩大了气候与生物多样性领域的保护成果,通过影响重大政策及争取到公共资金来推

进使命,并持续保护重要的陆地与水域。回顾过去这一年,激励我的不仅仅是我们所取得的成就,还有每一个成功背后的故事——那些遍布全球的让共同的未来成为可能的许多声音。每一公顷受保护的陆地、每一公里得到保护的河流、每一片受保护海域的背后都是人——是依赖这些地方维持生计与福祉的家庭和社区。

这一点在我亲身参与“Eternal Mongolia”项目签约时感受尤为深刻。当时我与地方社区居民及政府领导人员齐聚蒙古包,共同签署了这项历史性协议。该项目将大幅扩大对地球上最广袤、最完整的温带草原的保护。该倡议将为蒙古国提供所需的资金,助力其到2030年保护该国30%的陆地和水域,在支持至少24,000个家庭的生计的同时,推动持久的自然保护与可持续发展。能够亲身参与这一传统签约仪式,并与地方社区成员共度美好时光,亲眼见证这项工作将如何造福蒙古国人民以及他们称之为家园的土地,是一次极为特别的经历。

在全球范围内,随着越来越多国家寻求TNC的创新解决方案,以确保能够同时兼顾自然保护、气候与经济发展目标,我们正见证着一个又一个人类与自然双赢的类似成功案例。例如,2024年,我们完成了第五笔和第六笔“自然债券”交易,帮助巴哈马和厄瓜多尔为其主权债务再融资,释放出数亿美元的新资金,用于自然保护工作。我们支持自然保护经济努力也延伸到了印度尼西亚和刚果,在那里我们继续与政府及合作伙伴合作,鼓励可持续伐木。在TNC研究成果的指导下,这些项目有助于实现经济发展目标的同时,帮助维持生物多样性和固碳。

在美国,那些从保护政策、计划和公共资金中受益的人们的声音令我深受鼓舞。全美各地的农场主、牧场主和

家庭林场主纷纷发声,讲述《农业法案》和《通胀削减法案》等关键立法带来的资金如何帮助他们恢复森林、改善牧场生态并守护家庭农场。

作为一家科学至上的组织,我们的工作始终以严谨的数据为指引,以数十年的地方实地工作经验为依据,并充分听取开展工作所在地区民众的意见。您将在本报告中阅读到的所有故事,都蕴含着一套支撑我们取得成功的共同基石。在我们加快工作步伐并扩大保护规模的同时,我们正在进一步强化自身核心优势:加强原住民和社区领导力,开拓创新的融资解决方案,扩大政策和公共资金的规模,推动突破性科学的发展。近75年来,我们始终依靠这些优势,为地球所面临的一些最大的挑战找到了解决方案,我坚信我们能够并且一定能够实现一个人与自然共同繁荣的未来。

感谢你们成为支持者群体中的一员,感谢你们的慷慨捐赠,感谢你们贡献的宝贵时间以及积极的合作。我对大家所做的一切深表感激。


Jennifer Morris
首席执行官



上图:北卡罗来纳州农场主Erin Martin正在卸下另一批待种植的新鲜蒜苗。她是全美众多受益于《农业法案》自然保护激励政策的农场主之一。
© Morgan Heim

左图: © Dev Khalsa

“回顾过去这一年,最令我振奋的不仅是我们所取得的成就的规模,还有每一个成功背后的故事——那些遍布全球的让我们共同的未来成为可能的许多声音。”

Jennifer Morris
大自然保护协会(TNC)首席执行官

森林的力量

大自然对野生动植物保护和应对气候变化至关重要，同时森林和其他栖息地也支撑着地方经济发展。

随着气候变化加剧，我们必须找到协调兼顾经济目标与环境目标的方法。自然气候解决方案——即通过保护、优化管理和恢复自然以减少碳排放量并提升碳储量的行动，与停止使用化石燃料和加快采用可再生能源的行动一样，都是解决方案的一部分。

TNC研究表明，通过优化管理提升森林碳储量，这种方式在应对气候变化方面潜力巨大，且这些生态效益无需以牺牲地方经济为代价。我们正在全球范围内研究最有效的碳封存实践，并与社区、企业和政府合作推广实施。

“在这场应对气候与生物多样性危机的行动中，林业从业者需要成为我们的盟友。”

Peter Ellis
TNC全球自然气候解决方案总监



为了大象.....

每从森林中采伐五吨木材，就大约有五吨木材因附带损坏和浪费而损失。通过一些细微改进——如采用不损伤周围树木的伐木方式、修建更窄道路以减少森林破坏——都会带来巨大的碳储存效益。TNC开发了一种名为“RIL-C”（有助于减缓气候变化的低影响伐木）的方法来量化此类做法的减排效益。最近，我们的科学家与刚果共和国的一组森林经营者并肩合作，应用了这些方法。双方共同开发出一套使用RIL-C方法测量碳排放的体系，并获得了Verra碳认证标准的认可。这些数据对于评估伐木影响至关重要，也将帮助他们参与自愿碳信用市场，这是对刚果盆地——地球上第二大热带雨林——的可持续林业项目的奖励。

...和红毛猩猩

在印度尼西亚东加里曼丹省的贝劳地区，85%的热带雨林仍然保持原始状态。TNC及其印尼分支机构Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) 的研究人员联合多家合作机构，正在探索能够维护森林健康的最有效木材采伐方法，旨在为贝劳地区的地方社区提供支持的同时，继续为濒危红毛猩猩提供栖息地。专门经营可持续采购产品的家具零售商Arhaus捐赠了1000万美元，用于保护2.2万公顷原始雨林，并为可持续林业用途额外保护2.2万公顷的土地。

“这正是TNC的典型做法：与当地民众、企业和政府合作，遏制甚至扭转毁林局面。”

Cyndie Mynatt
北卡罗来纳州TNC支持者

650 万



仅在2023年，就有近650万公顷（1600万英亩）的森林消失。

30%



现存森林每年可吸收多达30%的化石燃料排放。

左图：印度尼西亚贝劳地区的森林不仅是濒危红毛猩猩的栖息地——如图中这对红毛猩猩母子，同时也储存着数百万吨的碳。若这些碳释放，将加剧气候变化影响。© Lalith Ekanayake/2022年TNC摄影大赛

从旅游业到农业再到交通运输业，全球经济中超过一半的部门依赖于自然。然而，地球上约四分之一的动植物物种正因人类活动而面临生存威胁，未来数十年内或将有百万物种濒临灭绝。当前，我们比以往任何时候都更加需要明智而雄心勃勃的政策行动来保护自然。

2022年，196个国家在联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议(COP15)上达成了共识，设定了一个全球目标——即到2030年保护地球30%的陆地、淡水和海洋，这一承诺通常被称为全球30x30保护承诺。

如今，包括TNC在内的地方、政府、机构合作伙伴联盟正通过实践示范如何实现这一愿景。

下图：广袤的蒙古国草原不仅固碳能力显著、孕育着惊人的生物多样性，还是该国游牧牧民社区的经济基础。© Bayar Balgantseren

右图：纽约州萨福克县的居民投票支持为社区清洁水源和保护项目提供资金，其中包括蒙托克（如图所示）等具有历史意义的地方。© Scott Heaney/Shutterstock

将规划付诸实践

190+



超过190个国家已承诺到2030年保护其30%的生物多样性。

17%



目前全球仅17%的陆地与8%的海洋区域受到某种形式的保护。

44万 亿美元



健康的自然系统支持着近一半的全球经济。

美国政策动态：气候与自然保护的 政策胜利

2024年，TNC推动通过了多项地方和州级公投提案，为美国各地的气候与自然保护项目筹集了超过180亿美元的资金。其中包括：加利福尼亚州设立一只100亿美元的债券，用于支持野火防控、清洁饮用水及气候适应能力建设；纽约州萨福克县获得60亿美元资金，用于清洁水资源和自然保护项目；以及成功捍卫了华盛顿州具有里程碑意义的《气候承诺法案》，该法案为自然保护、气候行动和抵御野火提供了数十亿美元的资金。





上图: Urantsetseg从事放牧已逾30年,但气候变化正在对这一传统生活方式造成冲击。“永恒蒙古”计划(Eternal Mongolia)将通过创造再生型放牧经济的需求,来支持像Urantsetseg这样的牧民。© Asher Svidensky

右图: 马纳卡亚斯生物多样性廊道是哥伦比亚新设立的保护区,连接了亚马孙雨林和美洲第二大热带稀树草原——奥里诺基亚(Orinoquia)。© TNC/Federico Ríos Escobar

“‘持久地球’项目离不开地方社区的支持和参与,共同保护整个生态系统——包括土地和河流。这正是我们实现2030年宏伟目标所需要的规模和合作模式。”

Jennifer Speers
TNC犹他州受托人

保护稀树大草原.....

2024年,哥伦比亚在实现其“30×30”目标上取得重大进展,创建了一座新的国家自然公园。马纳卡亚斯塞拉尼亚国家自然公园(National Natural Park Serranía de Manacacias)连接了拉丁美洲两大生物多样性最丰富的地区:南美洲大陆第二大热带稀树草原——奥里诺基亚(Orinoquia)与全球最大流域及雨林——亚马孙雨林。TNC作为联盟成员,与哥伦比亚政府合作促成了这座国家公园的设立。这片保护区涵盖了逾6.8万公顷(16.8万英亩)的受保护稀树草原及其他栖息地,哥伦比亚已知鸟类物种中有四分之一栖息在此。自2020年以来,TNC还一直与周边的土地所有者合作,建立私人保护区,并推广可持续生产实践。这些共同努力将进一步强化这座国家公园的生态宝藏,同时保护淡水资源,并增强当地社区的气候适应能力。

.....以及草原

保护意识深植于蒙古国文化基因之中——该国约五分之一人口为游牧牧民,其生计方式全部都依赖于广袤的草原生态系统。在过去15年里,蒙古政府与TNC携手合作,制定了全国性的保护蓝图。2024年,TNC协助达成了一项雄心勃勃的协议,为该国实现其“30×30”宏伟目标整合所需的资金与政策承诺。作为一项“持久地球”项目长效融资(PFP)计划,“永恒蒙古”计划(Eternal Mongolia)将扩大蒙古国家保护区网络,并提升现有保护区的管理效能。该项目还将支持游牧民族社区发展可持续、适应气候变化的社区管理实践。

“支持哥伦比亚新建国家公园是我能留下的最好的东西——以此铭记了我的存在,又造福了子孙后代。”

Philip Minear
伊利诺伊州TNC支持者



水系连通， 社区互联

自古以来，人类便一直逐水而居——水资源滋养社区、孕育文明，维系地球生命多样性。

如今，淡水生态系统已成为地球上最受威胁的生态系统之一。河流断流与水流中断不仅危及依赖这些栖息地生存及迁徙的众多物种，也威胁到全球数十亿依赖淡水资源获取粮食、水源与生计的人口。

2024年，全球在淡水保护与修复方面取得了令人振奋的进展，欧盟通过了具有里程碑意义的《自然恢复法》。在包括TNC在内的联盟倡导推动下，该法案确立了淡水修复目标——到2030年，恢复至少25,000公里（15,500英里）的欧洲河流，使其恢复自由流动状态——并要求设立专项资金来实现这一目标。与此同时，TNC也持续支持那些在本地带头推动清洁水源和健康栖息地的保护工作者。

位于克罗地亚的Mrežnica河是通过“联合护河”（United for Rivers）行动保护的自由流动河流之一。该行动旨在守护西巴尔干地区400公里（近250英里）河流，成为实现欧洲河流恢复目标的关键一步。
© Ciril Jazbec

“河流与地方社区有着
密不可分的联系。”

Sead Šašivarević
波斯尼亚摄影师兼活动家

自由流淌的河流.....

西巴尔干地区拥有欧洲最后一些自由流淌的河流,但其中许多河流正面临水坝建设、污染等多重风险的威胁。2024年,“联合护河”(United for Rivers)行动取得了重大进展——这是由TNC牵头与六个本地合作伙伴联盟共同发起的一项倡议,旨在支持东南欧五个国家、13条河流的社区主导保护工作。克罗地亚的一个县政府正式宣布对Mrežnica河和Tounjčica河实施保护。黑山的一个城镇也宣布将被Bistrica河分割的Đalovića峡谷划定为自然遗迹。这些成果既是该行动的首批官方保护案例,也是地方社区保护标志性水道的长期努力的成果。

.....自由流淌

佩诺布斯科特部落族人在缅因州北部森林的水域捕鱼已有一万多年的历史,其中马塔米斯康蒂斯湖(佩诺布斯科特语意为“大量鲑鱼之地”)是传统渔场之一。但自欧洲人带来水坝、水电站、伐木道路及工业污染后,这种在淡水产卵、大部分时间却生活在海洋中的鲑鱼种群数量锐减。经过社区十余年倡导努力,佩诺布斯科特河上的多个水坝终被拆除。由此,鲑鱼数量从2010年近乎绝迹恢复到2023年的600万条。2024年,得益于《基础设施投资与就业法案》提供的额外拨款以及从私人捐赠人处筹集到的更多资金,使得诸如狭窄涵洞等较小障碍物得以进一步拆除。如今,迅速增长的本土鲑鱼种群正重返缅因内陆水域,包括佩诺布斯科特部落领地。

右图:佩诺布斯科特部落成员划着桦树皮独木舟,行驶在他们助力恢复的河流上。© Bridget Besaw

“当这些鲑鱼涌入溪流时,成千上万条鲑鱼成群结队涌动的壮观场面绝对不容错过.....那种震撼景象会引发灵魂深处的共鸣。”

Dan McCaw
佩诺布斯科特部落渔业生物学家



“作为一名深切关心淡水生态的渔民, TNC凝聚多方力量修复佩诺布斯科特河的卓越能力令我深受鼓舞。这一成功让我充满希望。”

Harry Groome
TNC宾夕法尼亚州受托人

上图:一个名为“佩诺布斯科特河修复信托”(Penobscot River Restoration Trust)的社区合作伙伴团体已经联合起来,对佩诺布斯科特河下游流域进行了修复(如图)。© Bridget Besaw

携手努力 恢复平衡



原住民世代遵循与自然互惠的方式照料着土地和水域——常常取得比正规保护区更好的保护成效。尽管原住民管理的地区维系着世界上大部分现存的生物多样性，但在64个国家中，60%的原住民土地正面临潜在威胁。

只要有机会，TNC在开展保护工作时，始终秉持互惠原则，尊重并遵循原住民传统知识与领导力。

上图：Janet Gallagher和Kathy O'Reeri是西澳大利亚威灵金地区的Ngarinyin传统所有者。© Ben Buckland/ Cartier for The Nature Conservancy

从海洋.....

横跨加拿大西海岸三分之二的大熊雨林与大熊海是生物多样性宝库，从原始森林、白灵熊到海藻森林与鲑鱼种群应有尽有。这里也是原住民部落的家园，他们已经悉心守护这片区域数万年。2024年，这个持续数十年的项目实现了一个关键里程碑——确保原住民部落对这片珍贵土地的领导权、管理权和资金支持。十七个原住民部落与加拿大政府和不列颠哥伦比亚省政府共同签署了一项协议，建立了一个融合原住民智慧与西方科学的共同治理模式。该协议将提供长期资金，用于保护和改善超过1000万公顷（2500万英亩）海洋栖息地的管理——面积相当于休伦湖、伊利湖和安大略湖的总和。该协议还将创造3000个新工作岗位，推动基于原住民知识的再生经济发展。

.....到内陆

当原住民社区获得赋权并掌握主导权时，保护行动往往能取得更显著的成效。在澳大利亚，TNC支持该国在2030年前保护该国30%土地和水域的目标。其核心举措是扩大澳大利亚包括原住民保护区在内的国家保护区网络。在支持澳大利亚原住民实现健康的家园和繁荣的社区的过程中，也促进了这些地区生态系统的改善。与此同时，通过重点强化、重建和重新连接对澳大利亚原住民至关重要的文化、精神与社会价值，这些社区正收获福祉与繁荣均得到提升的遗产。

“我们的陆地与水域彼此相连，也与我们作为沿海民族的身份密不可分。”

Dallas Smith

纳瓦科拉斯委员会（参与领导大熊海谈判的原住民部落联盟）创始人兼主席

正确关系准则

在TNC第二届“话语权、选择权和行动权”(VCA)大会上，来自全球的原住民代表呼吁TNC践行“正确关系”准则：这一原住民理念强调彼此之间以及与地球之间保持平衡共处，而其核心是将土地归还给世代守护它的合法拥有者。

“若一份关系缺乏尊重与善意，我们终将疏远它。与地球的关系也是如此。当平衡不复存在，自然世界便会远离人类。”

Ruchatneet Printup,

图斯卡罗拉部落龟氏部族信仰守护者，在TNC的“话语权、选择权和行动权”(VCA)大会上阐释“正确关系”

为可再生粮食系统融资



粮食生产对地球的改变程度超过了其他任何人类活动。皆伐森林和大量使用化肥等不可持续实践正在导致我们的土地和水域退化，加剧了气候变化和物种灭绝——长期来看更会降低农田与渔场的生产力。

前沿科研成果和传统知识共同表明，更为平衡的粮食生产方式有助于恢复土地和水域的健康状况。TNC正在助力重构供应链，使可再生粮食生产实践成为最简单且最具盈利性的经营之道。

10%



粮食系统占全球经济总量近10%。

90%



全球近90%的森林砍伐及相关栖息地丧失源于粮食生产扩张。

左图：作为全球最具经济价值且最受欢迎的鱼类之一，金枪鱼年产量达500万吨，码头交货价值高达100亿美元。
© Jason Houston

在陆地上...

大豆生产对南美洲大查科地区、塞拉多地区以及亚马逊地区的一些世界上最大的热带雨林和热带稀树草原构成了威胁。尽管当地农户常通过砍伐原生林木来开辟大豆田，但TNC研究表明，农业生产并不一定要以牺牲自然为代价。实际上，已开垦土地完全适合大豆种植，而采用减少耕作、轮作和种植覆盖作物等保护性耕作方式可以提高大豆产量并恢复土壤健康。TNC一直在与阿根廷、巴西的全球贸易商、企业和银行合作，为在已开垦土地种植（而非继续毁林）的大豆农户提供长期融资支持。目前，TNC正通过新推出的一款工具帮助在供应链中实现可追溯性，追踪负责任的大豆生产流程。

...以及在海洋上

地球上大约有30亿人口——约占全球人口的40%——依赖鱼类作为主要蛋白质来源。作为消费量最大的海产品之一，金枪鱼支撑着超400亿美元的产业链。与此同时，超过80%的海洋鱼类资源已处于过度捕捞或完全捕捞状态，无法承受更大压力。金枪鱼渔业可持续管理的最大障碍之一是缺乏水上监测和数据。目前，大多数工业金枪鱼捕捞活动在遵守法规和社会标准方面仍存在检查不足的问题。为了提升供应链透明度，TNC正在推广在工业金枪鱼捕捞船上应用电子监测。这些船载摄像头、GPS工具和传感器可以监测并核查捕捞活动。通过2024年发起的“金枪鱼透明承诺”活动，TNC正在联合海鲜供应链中的关键参与方——包括零售商、海鲜供应商和政府——力争到2027年对所有工业金枪鱼捕捞船实现100%的水上监测。

4亿公顷



如果不进行系统变革，到2050年，我们可能会再失去4亿公顷（近10亿英亩）的自然栖息地——面积相当于墨西哥国土面积的两倍。

海洋变革

目前，“金枪鱼透明承诺”已经得到伯利兹政府、密克罗尼西亚联邦政府、年销售额达**39亿美元**的全球金枪鱼供应商Thai Union，以及世界上最大的零售巨头其中的两家——沃尔玛和艾伯森的支持。

“我们的顾客和会员指望我们提供更可持续来源的产品。提升供应链透明度正是实现这一承诺的方式之一。”

Mikel Hancock
沃尔玛可持续发展高级总监

恢复中的物种

地球上丰富多样的生命演变至今已历经数百万年的进化。如今，这张相互关联的生命之网正在快速瓦解。但在我们周围，前沿科学研究、慷慨的捐赠者与社区合作伙伴关系正共同汇聚成照亮大自然的希望之光。

下图：肯尼亚Ewes村妇女们团结在一起，集体声援黑犀牛——这种深受喜爱却濒临灭绝的动物已在该地区消失了半个多世纪。© Ami Vitale





非洲狮与猎豹

随着东部非洲和南部非洲干旱导致这些顶级捕食者惯常捕猎的饮水坑干涸，非洲狮与猎豹越来越多地将家畜作为食物来源——这对牧民社区的生计构成了威胁。TNC正在与肯尼亚的Lion Landscapes及赞比亚的Panthera合作，为狮子和猎豹安装追踪项圈。这些项圈可以在捕食者接近时向牧民发出警报，使牧民能够采取更主动的应对措施，既能确保牲畜和大型猫科动物的安全，同时又能自然保护提供信息支持。

左图：在坦桑尼亚一处饮水坑附近，幼狮们正与它们的祖母嬉戏。
© Michael Nichols



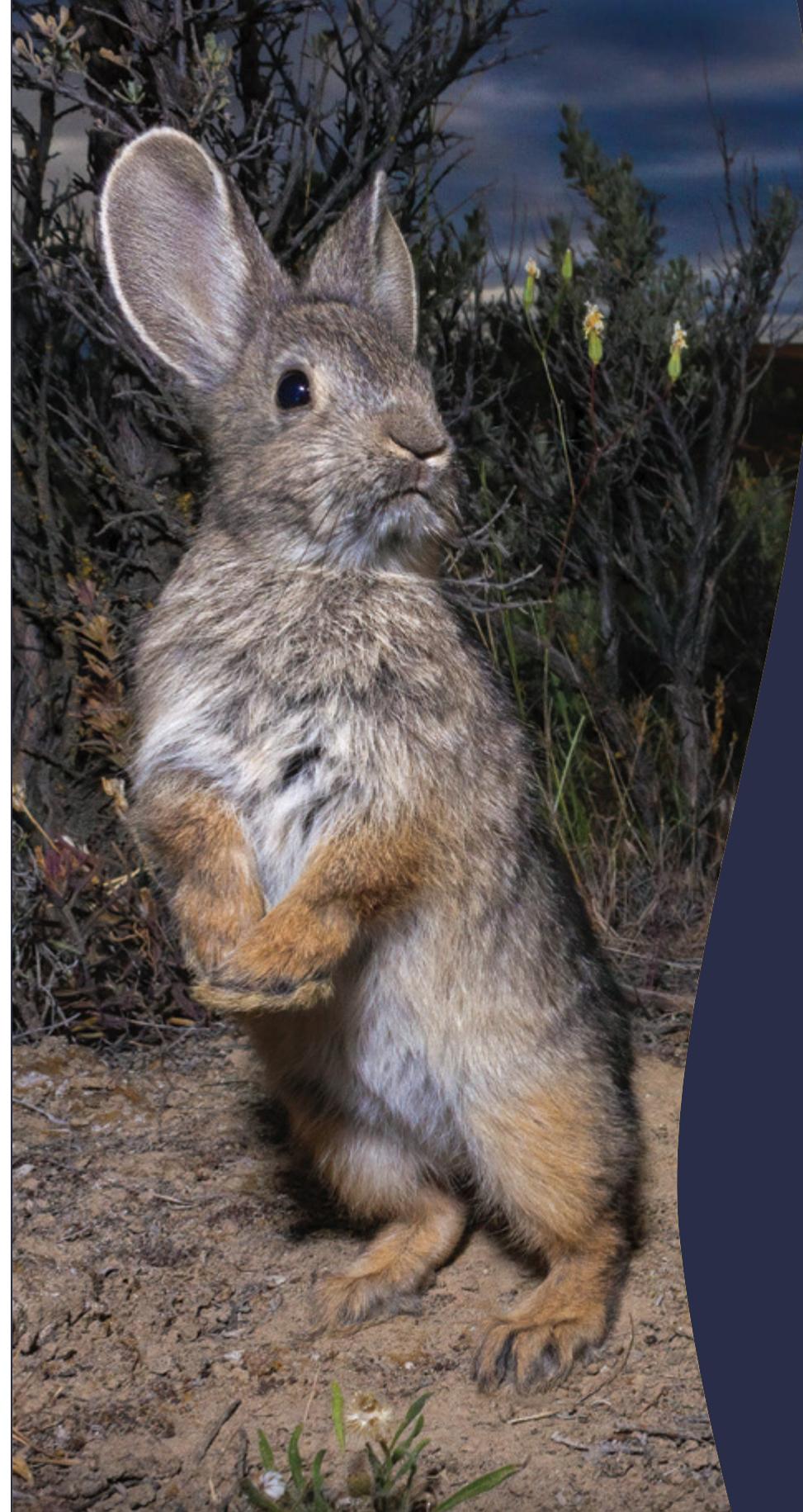
麋角珊瑚

麋角珊瑚是健康珊瑚礁的生态基石。但它也是众多受到海洋升温、过度捕捞及污染威胁的物种之一。在加勒比地区，TNC正在培育新生珊瑚，以恢复受损的珊瑚礁，同时帮助各国政府争取海洋保护资金。2024年，TNC及其合作伙伴在巴哈马和维尔京群岛种植了16,850株珊瑚。

左图：巴哈马海港岛周边极度濒危的麋角珊瑚，既是岛屿抵御风暴潮的天然屏障的一部分，又是维系绚烂生物多样性的关键生态系统。© Shane Gross/NPL/Minden Pictures

黑犀牛

20世纪70至80年代猖獗的盗猎活动使黑犀牛在肯尼亚濒临灭绝。肯尼亚野生动物协会与当地保护组织正逐步恢复其种群，但健康的犀牛需要足够广阔的健康栖息地。2024年，经过多年规划与生态恢复工作，社区合作伙伴在莱基皮亚北部的一处野生动物保护区开设了新的黑犀牛保护区，并将21头重达2000磅的犀牛迁入新栖息地。



帝王蝶

自20世纪90年代以来，由于数十年的栖息地丧失、非法伐木和农药使用，叠加气候变化的加剧影响，帝王蝶种群数量锐减80%以上。TNC与合作伙伴正动员社区民众，沿着它们4800公里（3000英里）的迁徙路线追踪这些传粉者。这项社区科学研究将帮助研究人员了解迁徙变化的原因。此外，我们还在北美各地的保护区种植本地乳草属植物。

侏儒兔

由于华盛顿州东部的农业开发，这些可爱的毛茸茸小生灵正在失去它们的山艾树栖息地。在TNC比兹利山保护区（Beezley Hills Preserve），华盛顿州鱼类与野生动物管理局正通过放养人工繁殖的侏儒兔来保障该物种的健康与存续。与此同时，美国联邦休耕保护项目（Conservation Reserve Program）正通过激励周边私有土地所有者保护山艾树栖息地，构建一条相连的山艾树栖息地廊道。

“我们仍有时间，以大自然为基石，共同努力创造一个不同的未来。”

David Banks
TNC首席保护官

左图：一只侏儒兔在其喜爱的栖息地——也是其主要食物来源的山艾树丛中，警觉地望向自动感应相机。
© Morgan Heim



新一代 保护工作者

在印度尼西亚巴厘岛她家乡附近的海域珊瑚礁区，**Emma Batty Sukerta**通过记录和分析水下声音来评估珊瑚生态系统的健康状况。而在地球另一端的纽约市，**Astrid Peraza**在联合国气候周期间放映了她的纪录片《红树林中的女性们》（**Women of the Mangrove**）。该纪录片讲述了哥斯达黎加曼萨尼约地区的女性们如何通过修复这片红树林栖息地，打造出可持续旅游经济的故事。

在世界范围内，以Emma和Astrid为代表的新生代保护工作者，正通过TNC与美国国家地理学会联合开展的“实习项目”，持续推进其基于社区的自然保护项目。

完成该项目后，Emma和Astrid均获得了推进其保护工作的项目启动资金。这笔资金使Emma得以添置更多珊瑚监测设备并成功申请了多项资助，包括印度尼西亚潜水员纪录片拍摄经费。而这笔资金助力Astrid成功推出其纪录片作品，该片随后在三项电影节中获奖，同时还推动了社会各界对红树林修复工作的支持。

上图：印度尼西亚浅海海域中生长繁茂的珊瑚礁，恰似激发实习生Emma Batty Sukerta灵感的那些奇境。© Alex Mustard/NPL/Minden Pictures



上图：实习生兼海洋保护主义者Emma Batty Sukerta在印度尼西亚拉贾安帕特浅海水域与豹纹鲨共游。照片由Emma Batty Sukerta提供

扩大教育机会

当今的年轻一代是人类历史上最庞大的一代——他们正在继承复杂且日益严峻的环境挑战。TNC和美国国家地理学会携手合作，为初入保护领域的自然保护主义者提供知识、工具与人脉资源，助力其探索解决方案。

该项目以高强度的为期八天的实习项目为核心，为全球新生代专业人士提供远程在线培训、教育及研究实践。

在实习项目启动阶段，参与者需选定一个环境议题作为研究方向。这些选题往往极具个人色彩，且与其所在社区息息相关。随后，参与者将开展课题研究、与专家及同行建立联系，最终制定出惠及当地居民、经济、栖息地与野生动植物的解决方案。

正如Emma与Astrid的成功范例所示，在为期八周的实习结束后，实习生可申请启动资金以持续推进自己的项目。约半数申请者在通过独立评审委员会的提案评估后获得资金支持。



“印度尼西亚是我的家园，父母从小教导我：最糟糕的事情莫过于对家园自然之美的毁灭视若无睹。”

Emma Batty Sukerta
2023年实习项目毕业生及2024年启动资金获得者



“我珍视家乡清新的空气、茂密的红树林和海洋。我愿守护这片瑰丽，让子孙后代也能像我一样欣赏它们。”

Astrid Peraza
——2023年实习项目毕业生及2024年启动资金获得者

166

130+

1,200



迄今，已有166个社区保护项目获得启动资金支持



“实习项目”参与者来自全球130余个国家。



已有超过1,200名青年变革者参与该“实习项目”。

“随着越来越多的支持者踊跃为全球保护优先事项提供资金，我们的筹款工作取得了显著进展。”

James Bond
TNC首席财务官



TNC 2024财年的财务数据显示，在我们持续推进宏伟的2030年目标的进程中，保护优先事项获得了强有力的支持，相关投资也在持续增加。除投资组合收益外，强劲的市场环境也为我们的筹款工作提供了助力。

总支持资金和收入较去年增长19%，达到18亿美元。随着越来越多的支持者踊跃为全球保护优先事项提供资金，保护陆地、海洋和淡水生态系统；为日益增长的人口提供粮食和水资源；以及应对气候变化，我们的筹款工作取得显著进展。这些支持资金涵盖了多个领域的大规模保护项目，包括：在蒙古草原和加拿大大熊海的保护项目；美国的河流修复项目；印度尼西亚的可持续林业项目；全球范围内的气候智慧型农业、自然气候解决方案和海岸带韧性建设。

从市场角度看，2024财年全球股市总体表现强劲。在这样的市场背景下，叠加强对财务管理者选择和风险管理，TNC捐赠基金和长期投资资产再次实现增长。因此，2024财年投资组合项目年度分配金额创历史新高，达到2.6亿美元。该组合项目通过跨资产类别多元化配置，旨在实现长期强劲的风险调整后回报，同时将与机构使命契合度作为提升绩效和影响力的助推因素。

除私人资金和投资回报增长外，我们的公共资金也实现了增长。与此同时，要满

足实现宏伟目标所需的进度要求，仍有大量工作需要完成。

我们将继续加快投资步伐，推动实现我们的2030年目标，与去年相比，我们在自然保护活动和支持职能方面的支出实现了两位数的增长。

未来几年对实现2030年目标至关重要。我们将持续致力于投资保护优先事项，并继续壮大慷慨捐赠者网络，共同将这些宏伟目标变成现实。

James Bond
大自然保护协会（TNC）
首席财务官

截止于2024年6月30日和2023年6月30日的财年（以千元计）

支助和收入	2024	2023
会费及私人捐助	\$1,005,855	\$874,999
政府捐助	\$175,565	\$138,987
会费及捐助总额	\$1,181,420	\$1,013,986
投资收益	\$331,087	\$302,633
其他收入	\$142,681	\$139,593
土地买卖及捐赠	\$173,734	\$78,266
支助和收入总额	\$1,828,922	\$1,534,478

保护地及保护地役权的支出及购买费用

	2024	2023	2024	2023
自然保护活动及行动	\$957,620	\$816,931	62.4%	59.8%
保护地及保护地役权的购买费用 ¹	\$161,700	\$159,165	10.6%	11.6%
自然保护项目保护地及保护地役权的总支出和购买费用	\$1,119,320	\$976,096	73.0%	71.4%
总务与行政管理	\$223,535	\$214,602	14.6%	15.7%
筹款和会员资格	\$189,429	\$176,058	12.4%	12.9%
支助服务总额	\$412,964	\$390,660	27.0%	28.6%
保护地及保护地役权的总支出和购买费用	\$1,532,284	\$1,366,756		
净结余—支助和收入总额减去保护地及保护地役权的支出及购买费用 ²	\$296,638	\$167,722		

资产、负债和净资产摘要

	2024	2023
保护地	\$2,486,519	\$2,456,087
保护地役权	\$2,551,361	\$2,489,008
自然保护项目投资	\$1,584,542	\$1,592,106
捐赠基金投资	\$1,587,776	\$1,520,040
计划性捐赠投资	\$398,564	\$359,793
固定资产及设备（净折旧额）	\$178,339	\$160,226
其他资产 ³	\$1,074,711	\$998,126
总资产	\$9,861,812	\$9,575,386
应付账款和应付负债	\$149,108	\$146,901
应付票据	\$1,041,947	\$1,141,008
其他负债 ⁴	\$498,285	\$420,809
总净资产	\$8,172,472	\$7,866,668
总负债和净资产	\$9,861,812	\$9,575,386

注：财务摘要中示出的数字源自经审计且无保留意见的2024和2023年合并财务报表。

可前往 [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport) 查看大自然保护协会完整版经审计的2024和2023年财务报表，或致电 (800) 628-6860 或 (703) 841-5300 联系大自然保护协会订阅。

在每一美元支出中的占比%

¹ 保护地及保护地役权的购买费用反映在经审计财务报表的综合现金流量表中，而非综合业务活动表中。由于这些金额是年度保护工作的重要组成部分，因此，以费用的形式呈列于此。

² 根据美国公认会计准则，不代表净资产的变化。

³ 主要包括：现金、承诺未来捐赠、应收票据、使用权资产、土地及其他资产存款。

⁴ 主要包括：递延收入、计划性捐赠负债、租赁负债及其他负债

上图：© Philip Laubner/CRS

支持大自然的 未来

我们由衷地感谢3.2万多位富有远见卓识的慷慨人士，他们通过将大自然保护协会（TNC）纳入自己的遗产规划中，为未来留下馈赠。每年，我们筹集的资金总额中超过20%来自此类计划捐赠。这些馈赠不仅强化了我们当前自然保护工作，更是实现气候宜居、社区健康、自然万物繁荣共生这一未来愿景的关键。

如欲了解更多关于通过遗嘱、信托或受益人指定方式进行捐赠的信息，请访问 nature.org/giftandlegacy。

右图：帝王蝴蝶是重要传粉者。在社区自然保护行动的努力下，其种群数量正逐步恢复。© Jaime Rojo

全球董事会

董事会主席

Sen. William Frist
Frist Cressey Ventures 创始合伙人
美国田纳西州纳什维尔市
任期：2015年6月至2026年10月

副主席

Amy Batchelor
Anchor Point Foundation 总干事
美国科罗拉多州博尔德市
任期：2019年6月至2028年10月

首席执行官

Jennifer Morris
大自然保护协会（TNC）
美国弗吉尼亚州阿灵顿市
任期：2020年5月18日至今

秘书

Shirley Ann Jackson
美国伦斯勒理工学院名誉校长
美国纽约州特洛伊市
任期：2020年2月至2029年10月

财务主任

Sally Jewell
前美国内政部长
美国华盛顿州西雅图市
任期：2018年5月至2027年10月

董事会成员

James Attwood, Jr.
凯雷集团（Carlyle Group）高级顾问
纽约贝德福德山
任期：2021年10月至2030年10月

John Bernstein
Generation Investment Management 合伙人
英国伦敦
任期：2020年10月至2029年10月

Stuart Brown
TNC 受托人委员会主席
美国科罗拉多州特莱瑞德
任期：2025年2月至2034年10月

Michelle J. DePass
DePass Paulson Advisors 总裁
美国加州费尔菲尔德
任期：2020年10月至2029年10月

Harry R. Hagey
Dodge & Cox 前董事长兼首席执行官
美国加州门洛帕克市
任期：2017年10月至2026年10月

Margaret A. Hamburg
核威胁倡议组织全球生物政策与项目副总裁
美国华盛顿特区
任期：2019年2月至2028年10月

Fred Hu
春华资本集团创始人、董事长兼首席执行官
香港
任期：2022年2月至2031年10月

Nancy Knowlton
美国史密森尼国家自然历史博物馆
海洋科学荣誉教授
美国缅因州布鲁克斯维尔
任期：2018年10月至2027年10月

Edwin Macharia
Axum 联合创始人
肯尼亚内罗毕
任期：2020年10月至2029年10月

Roshni Nadar Malhotra
HCL Technologies 董事长
印度新德里
任期：2024年6月至2033年10月

Douglas B. Petno
摩根大通商业银行商业与投资银行业务联席
首席执行官
美国纽约州纽约市
任期：2018年5月至2027年10月

Sérgio Rial
Vibra Energia SA 董事会主席
巴西圣保罗
任期：2022年2月至2031年10月

Fawn Sharp
美国印第安人全国代表大会前任主席
美国华盛顿州 Amanda Park
任期：2024年4月至2033年10月

Anna Skoglund
Goldman Sachs 合伙人
英国伦敦
任期：2023年2月至2032年10月

Kent Thiry
DaVita 前首席执行官和执行董事长
美国科罗拉多州丹佛市
任期：2019年6月至2029年10月

Kevin Weil
OpenAI 首席产品官
美国加州门洛帕克市
任期：2019年6月至2028年10月

保护人类赖以生存的 陆地和水域

如需了解有关大自然保护协会 (TNC) 在全球81个国家及地区以及全美国50个州的自然保护工作的更多信息, 请访问: nature.org.

The Nature
Conservancy 

所有捐赠人所给予的持续不断的支
持令我们感激不已。 如欲做出即刻
能对自然产生直接影响的捐款, 请浏
览: nature.org/donate.

